

IL SENTIERO COOPERATIVA SOCIALE

Sede in MORBEGNO, VIA BEATO ANDREA 16
Capitale sociale euro 264.875,00

Cod.Fiscale Nr.Reg.Imp. 00615030145
Iscritta al Registro delle Imprese di SONDRIO
Nr. R.E.A. 43311

Numero Iscrizione Albo Cooperative A119592

*Relazione sulla gestione
al bilancio chiuso il 31 dicembre 2022*

Signore e Signori soci,

la presente relazione descrive l'andamento della gestione economica per l'anno 2022 della società cooperativa Il Sentiero Cooperativa Sociale di Morbegno. Come già accaduto lo scorso anno, si precisa che la presente Relazione sulla gestione, unitamente al Bilancio economico e relativa Nota integrativa, devono essere analizzati unitamente al documento del Bilancio Sociale. La lettura e l'analisi integrata dei suddetti documenti societari, infatti, consente di avere un quadro ampio e esaustivo delle attività d'impresa e della coerenza di tali attività con la mission della Cooperativa. Nel Bilancio sociale viene dato ampio spazio a quanto avvenuto nel corso dell'anno in relazione all'apporto dei soci e dei lavoratori allo scopo principale dell'organizzazione, ovvero alla promozione di progetti di integrazione socio-lavorativa di persone svantaggiate, nonché alla partecipazione attiva all'interno della comunità locale.

Il bilancio di esercizio 2022 è la sintesi di un anno che ha presentato due facce antitetiche. Da una parte viene sancita l'uscita dal difficile periodo dell'era-Covid", poiché il valore della produzione ha raggiunto i 7,2 milioni di euro, con un +5,4% rispetto all'esercizio precedente, ma, sul lato opposto, i costi della produzione sono cresciuti in termini percentuali quasi del doppio (+9,9%). Già nell'assemblea di bilancio dello scorso anno, i soci erano stati informati dei preoccupanti aumenti che si stavano presentando su diverse voci di costo e che poi si sono confermati anche nella seconda parte dell'anno. Aumenti dovuti a fattori esogeni, in particolare al conflitto bellico in Ucraina e ai conseguenti effetti speculativi. Gli incrementi di costo più significativi hanno interessato le forniture di energia (in piccola parte attenuati dai crediti d'imposta statali) e quelli delle materie prime, che hanno coinvolto in modo trasversale tutti i settori di attività della Cooperativa. All'aumento dei costi non è corrisposto un pari aumento dei prezzi di vendita di beni e servizi.

L'impatto sul risultato finale dell'esercizio è stato rilevante. Infatti, pur chiudendo con segno positivo, l'utile di bilancio è inferiore dell'80% rispetto a quello dell'anno precedente e, soprattutto, ha comportato la scelta di rinunciare all'adozione dello strumento del ristorno ai soci e del premio di produzione ai dipendenti.

Un'altra problematica che a tutt'oggi interessa la Cooperativa nel suo complesso è la difficoltà nel reperire nuovo personale e, al contempo, la difficoltà di trattenere quello presente nell'organizzazione. Pur riconoscendo che siamo di fronte una criticità di sistema, è indubbio che vi siano alcuni elementi sfavorevoli come, ad esempio, un contratto collettivo nazionale che non favorisce l'attrattività di nuove risorse qualificate.

Malgrado questi elementi di criticità, la Cooperativa Il Sentiero si è mossa guardando al futuro e mantenendo una forte attenzione agli investimenti per lo sviluppo dei settori di attività. Numerosi sono stati gli interventi che hanno riguardato i fabbricati, gli impianti e macchinari, le attrezzature e altre immobilizzazioni, per un importo complessivo che ha ampiamente superato il milione di euro. La scelta del CdA ad investire è stata fatta con lungimiranza, sfruttando in diversi casi le opportunità ancora presenti sulla cosiddetta "Industria 4.0" e ottenendo i relativi crediti d'imposta. Gli interventi più rilevanti hanno riguardato i progetti di sviluppo già attivati negli ultimi anni e, in particolare, l'ampliamento dell'area produttiva del laboratorio del cartone in Buglio in Monte, con l'acquisto di una nuova linea produttiva di scatole marca Bobst, e il completamento della prima fase del progetto "Il Sentiero nell'Isola" a Morbegno. Seppur per importi di minore entità, anche gli altri settori d'impresa sono stati oggetto

di investimenti. A supporto dei nuovi investimenti sono stati accesi tre nuovi contratti di finanziamento, di cui due hanno beneficiato dell'abbattimento degli interessi attraverso la misura del MISE denominata "Nuova Sabatini", mentre il terzo è afferente alla misura regionale "Fondo capitalizzazione cooperativa"

Si sottolinea l'azione di controllo della situazione di cassa, mantenuta attraverso un budget di tesoreria proiettato su tutto l'anno. Si conferma il quadro positivo, con una situazione di liquidità a breve particolarmente soddisfacente e anche con una visione positiva, ancorchè prudente, per i finanziamenti a medio-lungo.

Situazione della società

Di seguito vengono riportate le informazioni principali relative ai diversi settori di attività.

a) Ristorazione collettiva

Il settore della ristorazione collettiva ha definitivamente chiuso la fase dell'emergenza pandemica che aveva fortemente condizionato l'attività dei due anni precedenti, in particolare il 2020. Il simbolo più evidente di questo ritorno alla normalità è la constatazione che nel 2022 non si è dovuto ricorrere agli ammortizzatori sociali (FIS). Il fatturato complessivo ha superato i 2 milioni di euro con un incremento del 17,6% rispetto all'anno precedente e superando i livelli pre-pandemia (+11,5% rispetto al 2019). La crescita del fatturato ha riguardato tutti e tre i segmenti di attività: mense scolastiche, mensa sociale e mensa aziendale per l'azienda Siderval Spa.

La ristorazione collettiva è il settore che vede un fatturato prodotto prioritariamente dal rapporto con l'ente pubblico, in particolare i comuni per i servizi di refezione scolastica. Rispetto all'anno precedente è stato conseguito un nuovo contratto con il Comune di Piantedo, mentre si è concluso quello con il Convitto Nazionale Piazzini di Sondrio che, dopo l'anno sperimentale, ha deciso di riprendere la gestione diretta della cucina di Via Bassi.

Questo settore si è confermato come quello con in numero più alto di lavoratori che, a fine dicembre, era composto da 72 unità.

b) Laboratorio di lavorazione del cartone ondulato

Il laboratorio del cartone ondulato è strutturato su più lavorazioni che vengono fornite al committente Ghelfi Ondulati SpA e di cui la più importante è l'angolare "esacrush" che viene prodotto su 4 linee. Con la fine dell'anno è entrata in funzione la nuova linea marca Bobst per piegatura e incollaggio di scatole automontanti: si tratta di un investimento molto impegnativo per la Cooperativa ma con l'obiettivo di portare un aumento dell'attività del laboratorio e di conseguenza l'incremento degli occupati che, si ricorda, in prevalenza sono costituiti da soggetti svantaggiati.

La nuova linea è stata inserita nel capannone, limitrofo all'area produttiva già funzionante, che Il Sentiero aveva acquisito nel 2020. Con in nuovo anno a fianco del nuovo macchinario è stata trasferita l'altra linea "piega incolla" già in uso da tempo.

Anche per il 2022 il laboratorio del cartone si è confermato l'attività prevalente della Cooperativa Il Sentiero, con un fatturato che ha superato 2,8 milioni di euro, registrando un +7,5% rispetto al 2021. Il laboratorio, però, è forse il settore sul quale

hanno inciso maggiormente gli incrementi dei costi delle materie prime e energetici (ancorchè quest'ultimi avrebbero potuto essere ancor più gravosi se già diversi anni addietro la Cooperativa non avesse avuto la preveggenza di puntare su un impianto fotovoltaico da 99 Kwh).

A fine dicembre i lavoratori del laboratorio sono 50, di cui oltre il 60% sono soggetti svantaggiati o comunque in situazione di particolare fragilità.

c) Settore commerciale

Il settore comprende il negozio di ortofrutta Orto & Sapori e la Gelateria La Grotta situati nel centro di Morbegno. I lavoratori stabilmente occupati nel settore sono 6. Nel periodo estivo lo staff del personale della gelateria si amplia con lavoratori stagionali.

Il fatturato di settore nel suo complesso registra un incremento del 9% rispetto all'esercizio precedente quale risultato di una significativa crescita dell'attività della gelateria (+20%) rispetto a una contrazione delle vendite del negozio (-5%). Grazie a un incremento dei prezzi di vendita in gelateria, al trend del fatturato in continua crescita e a un'oculata politica di gestione dei costi del personale si può ragionevolmente ipotizzare un tendenziale miglioramento della redditività di questo settore. Rispetto al negozio di ortofrutta si stanno studiando i necessari provvedimenti da attuare per consentire un'inversione di tendenza rispetto al calo di fatturato registrato negli ultimi anni.

d) Settore agroalimentare

Il settore si suddivide in tre macro-aree:

- la coltivazione agricola, costituita prevalentemente da colture frutticole biologiche di piccoli frutti, kiwi e rosa canina. Coltivazioni minori riguardano alcune erbe aromatiche e officinali oltre allo zafferano biologico. In costante crescita si registra la coltivazione di verdure e ortaggi destinati alla vendita al dettaglio nel negozio di ortofrutta e nello spaccio agricolo in Loc. Isola, al consumo nelle mense scolastiche gestite dalla Cooperativa e alla vendita a negozianti e rivenditori. La superficie agricola coltivata è di circa 4 ettari ed è suddivisa in più appezzamenti su livelli altimetrici diversi, dal fondovalle ai 1000 mt, e che in estensione est-ovest vanno dal Comune di Buglio in Monte a quello di Delebio. Sul nuovo terreno in Loc. Isola, avente un'estensione totale superiore a 4 ettari, è stata ampliata la coltivazione di piccoli frutti e quella di ortaggi, in tunnel e in pieno campo, ed è stato inaugurato lo spaccio di vendita diretta dei prodotti agricoli.

- l'apicoltura biologica che presenta diverse decine di postazioni ubicate in diverse località della bassa Valle;

- il laboratorio di trasformazione alimentare che fonda la sua attività sull'ormai consolidata partnership con la Latteria Sociale Cooperativa di Chiuro, integrata dall'attività di lavorazione conto terzi che viene realizzata per oltre 150 aziende agricole, di cui la maggior parte di piccole dimensioni.

Il settore agroalimentare ha registrato un calo di fatturato annuo del 6% rispetto all'anno precedente dovuto primariamente a una riduzione degli ordinativi da parte della Latteria di Chiuro. Di contro, si è registrata una buona tenuta dell'attività di lavorazione conto terzi con una crescita del 2% e un significativo incremento delle vendite dirette dei prodotti a marchio Sentiero (+30%).

Il settore agroalimentare occupa stabilmente 17 lavoratori. Nel periodo estivo vengono effettuate assunzioni a tempo determinato nella raccolta di piccoli frutti offrendo così una significativa opportunità di lavoro a soggetti fragili e a giovani studenti.

Lavoratori e organizzazione interna

Al 31 dicembre 2022 il numero degli **occupati** conta 151 unità di personale, di cui 52 sono soggetti svantaggiati certificati ai sensi dell'art. 4 della L. 381/91, mentre altri lavoratori sono in una condizione di fragilità che richiede un supporto significativo da parte della Cooperativa.

Il Sentiero vive grazie all'impegno quotidiano dei soci-lavoratori e dei dipendenti. L'attenzione verso le persone avviene anche attraverso l'attività formativa e l'aggiornamento che sono parte integrante dell'organizzazione della Cooperativa. L'attività finalizzata alla sicurezza sul lavoro è stata ulteriormente implementata con il coordinamento del RSPP. Oltre alla costante attività formativa e alla sorveglianza sanitaria, nel corso dell'anno si è proceduto all'aggiornamento dei DVR dei diversi settori di attività. Di pari passo è proseguita l'attività specifica per la gestione dell'emergenza pandemica SarsCov2, che, finalmente, si è conclusa con il primo quadrimestre del nuovo anno.

Per quanto riguarda i **lavoratori svantaggiati** permane il costante presidio dei progetti individualizzati attraverso la figura del Responsabile Sociale. Grande attenzione viene posta alle persone, svantaggiate e no, che si rivolgono alla Cooperativa in cerca di un'occupazione.

Il percorso finalizzato alla riorganizzazione strategico-operativa ha registrato nuovi importanti progressi. Dopo un'attività formativa che ha interessato le figure di responsabilità dei diversi settori, si è dato avvio a un gruppo più ristretto denominato Comitato Tecnico. Tale Comitato ha analizzato punti di forza e di debolezza nelle aree strategiche (amministrazione, risorse umane, produzione), individuando obiettivi di miglioramento e definendo un possibile modello organizzativo che vede nello Staff di Direzione il fulcro operativo della Cooperativa. Con i primi mesi del 2023 il Consiglio di Amministrazione ha deciso di assumere in via sperimentale, ovvero sino alla fine dell'anno, il modello dello Staff di Direzione, costituito dalle stesse figure che hanno fatto parte del Comitato tecnico.

Base sociale

La base sociale è composta da 67 persone fisiche. Il numero è rimasto invariato rispetto al 2021 in quanto nel corso dell'anno si sono registrate n. 2 dimissioni e n. 2 nuove ammissioni.

L'assemblea dei soci è stata convocata per due volte in via ordinaria, di cui la prima per l'approvazione del bilancio economico consuntivo e del bilancio sociale. La partecipazione è sempre stata positiva e con una presenza superiore al 50% del numero totale dei soci.

Tra le iniziative realizzate per la base sociale si segnala una giornata di festa nel mese di settembre presso i terreni agricoli situati in località Isola a Morbegno di

proprietà della Cooperativa Il Sentiero. All'incontro sono stati invitati anche i familiari dei soci e i dipendenti. E' stata un'occasione per conoscersi reciprocamente, soprattutto tra chi lavora in settori diversi della Cooperativa, e per aumentare il senso di appartenenza.

Prospettive future

La Cooperativa Sociale Il Sentiero guarda al futuro con ottimismo e responsabilità, poiché a fronte delle difficoltà sopra richiamate si stanno mettendo in atto diverse azioni per migliorare le performance d'impresa, senza per ciò compromettere i valori e le finalità sociali.

Tra gli interventi in atto o in fase di partenza si segnalano:

- Un'attenta analisi dei centri di costo, da realizzarsi con scadenze ravvicinate, e l'attivazione dei conseguenti interventi per migliorare le performance;
- Potenziamento della parte commerciale, nelle diverse sfaccettature dei differenti settori di attività, anche attraverso la revisione dei prezzi di vendita di prodotti e servizi;
- La valorizzazione delle risorse umane, dando maggiore definizione ai ruoli e ai livelli di responsabilità;
- Ultimazione del percorso di riorganizzazione interna con l'attivazione dello Staff di Direzione.

Naturalmente a tutto questo si spera possano sommarsi altri interventi benefici esterni, in particolare si fa riferimento alla riduzione dei costi dell'energia e di materie prime.

Andamento della gestione

Alla luce delle considerazioni che abbiamo esposto Lo Stato Patrimoniale riclassificato della società confrontato con l'esercizio precedente è il seguente:

	31/12/2022	31/12/2021	VAR %
ATTIVO FISSO	5.372.821	5.022.349	+6,98%
Immobilizzazioni immateriali	27.132	91.707	-70,41%
immobilizzazioni materiali	5.274.931	4.860.184	+8,53%
immobilizzazioni finanziarie	70.758	70.458	+0,43%
ATTIVO CIRCOLANTE	4.517.765	4.302.569	+5,00%
magazzino	540.655	552.557	-2,15%
liquidità differite	3.280.008	3.011.597	+8,91%
liquidità immediate	697.102	738.415	-5,59%
CAPITALE INVESTITO	9.890.586	9.324.918	+6,07%
MEZZI PROPRI	3.980.926	3.914.706	+1,69%
capitale sociale	264.875	256.125	+3,42%
riserve	3.716.051	3.658.581	+1,57%

PASSIVITA' CONSOLIDATE	3.819.505	3.467.730	+10,14%
finanziarie	2.995.223	2.677.618	+11,86%
non finanziarie	824.282	790.112	+4,32%
PASSIVITA' CORRENTI	2.090.155	1.942.483	+7,60%
finanziarie	711.400	521.473	+36,42%
non finanziarie	1.378.755	1.421.010	-2,97%
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	9.890.586	9.324.918	+6,07%

Qui di seguito viene proposto il Conto Economico riclassificato secondo l'impostazione finanziaria

	31/12/2022	31/12/2021	VAR %
Ricavi delle vendite	7.069.492	6.627.753	+6,66%
Altri ricavi	210.371	228.914	-8,10%
Produzione interna	0	0	
A. VALORE DELLA PRODUZIONE	7.279.863	6.856.667	+6,17%
Consumo materie prime sussidiarie ed consumo	2.441.245	2.207.332	+10,60%
Altri costi operativi esterni	1.253.336	939.505	+33,40%
B. COSTI ESTERNI	3.694.581	3.146.836	+17,41%
C. VALORE AGGIUNTO (A-B)	3.585.282	3.709.831	-3,36%
D. costi del personale	2.966.839	2.812.649	+5,48%
E. MARGINE OPERATIVO LORDO (C-D)	618.443	897.181	-31,07%
<i>F. ammortamenti e svalutazioni</i>			
Ammortamenti	521.879	524.825	-0,56%
Accantonamenti e svalutazioni	0	5.000	-100,00%
G. RISULTATO OPERATIVO (E-F)	96.564	367.356	-73,71%
H. RISULTATO DELL'AREA EXTRA CARATTERISTICA	2.127	2.100	+1,30%
Proventi extra caratteristici	2.127	2.100	+1,30%
Oneri extra caratteristici	0	0	0,00%
I. RISULTATO ORDINARIA DELLA GESTIONE PRODUTTIVA (G+H+I)	98.691	369.456	-73,29%
N. FINANZIAMENTO DELLA PRODUZIONE			
Oneri finanziari	30.874	38.028	-18,81%
RISULTATO LORDO (I-N)	67.817	331.428	-79,54%
Imposte sul reddito	421	684	-38,44%
RISULTATO NETTO	67.396	330.744	-79,62%

Indicatori reddituali

Nella tabella che segue si riepilogano gli indicatori desumibili dalla contabilità generale che sono in grado di arricchire l'informativa già contenuta nei prospetti di bilancio.

L'analisi dello sviluppo di tali indicatori evidenzia il trend dei principali veicoli di produzione del reddito della società.

Descrizione indice	31/12/2022	31/12/2021
Fatturato	7.069.492	6.627.753
Valore della produzione	7.251.090	6.874.956
Risultato prima delle imposte	67.816	331.428

Di seguito vengono riportati i seguenti margini intermedi di reddito.

Descrizione indice	31/12/2022	31/12/2021
Margine operativo lordo (MOL)	618.443	897.181
Risultato operativo	96.564	367.356
EBIT normalizzato	98.691	369.456
EBIT integrale	98.691	369.456

Indicatori economici

Nella tabella che segue si riepilogano alcuni dei principali indicatori economici utilizzati per misurare le prestazioni economiche: *(riportare anche quelli relativi allo specifico settore in cui opera la società o il gruppo, se esistono)*

Descrizione indice	31/12/2022	31/12/2021
ROE netto - (Return on Equity)	1,69	8,45
ROI - (Return on Investment)	0,98	3,94
ROS - (Return on Sales)	1,37	5,54

Indicatori finanziari

Laddove la società risulti capitalizzata adeguatamente e dimostri di essere in grado di mantenere un equilibrio finanziario nel medio-lungo termine, non è necessario fornire ulteriori indicazioni in merito alla situazione finanziaria della società.

Per verificare la capacità della società di far fronte ai propri impegni, è necessario esaminare la solidità finanziaria della stessa.

Indicatori di solidità

L'analisi di solidità patrimoniale ha lo scopo di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.

Tale capacità dipende da:

- modalità di finanziamento degli impieghi a medio-lungo termine;
- composizione delle fonti di finanziamento.

Con riferimento al primo aspetto, considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato “logicamente” al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2022	31/12/2021
Margine primario di struttura	-1.391.895	-1.107.643
Quoziente primario di struttura	0,74	0,78
Margine secondario di struttura	-2.427.610	-2.360.086
Quoziente secondario di struttura	1,45	1,47

Con riferimento al secondo aspetto, vale a dire la composizione delle fonti di finanziamento, gli indicatori utili sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2022	31/12/2021
Quoziente di indebitamento complessivo	1,48	1,38
Quoziente di indebitamento finanziario	0,93	0,82

Indicatori di solvibilità (o liquidità)

Scopo dell’analisi di liquidità è quello di studiare la capacità della società di mantenere l’equilibrio finanziario nel breve, cioè di fronteggiare le uscite attese nel breve termine (passività correnti) con la liquidità esistente (liquidità immediate) e le entrate attese per il breve periodo (liquidità differite).

Considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato “logicamente” al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2022	31/12/2021
Margine di tesoreria	1.886.955	1.807.529
Quoziente di tesoreria	1,90	1,93

Ricerca e sviluppo

Nell’esercizio non sono stati sostenuti costi per attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese del gruppo

La società non detiene partecipazioni in società controllate, collegate; inoltre non appartiene ad alcun gruppo societario.

Conseguentemente, non esistono azioni proprie o azioni o quote di società controllanti possedute dalla società, anche per tramite di altra società fiduciaria o di interposta persona.

Infine, non esistono azioni proprie o azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate dalla società nel corso dell’esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o interposta persona.

ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di un'altra società.

Informazioni ex art. 2545 del Codice Civile

Criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico (art. 2545 c.c.) Ai sensi dell'articolo 2 della Legge 31/01/1992 n. 59 e dell'articolo 2545 cod. civ. attestiamo che nella gestione sociale sono stati adottati i criteri mutualistici che da sempre hanno caratterizzato la vita della Cooperativa e che si riconducono allo stile e ai valori della mutualità e della partecipazione.

Criteri per la definizione della prevalenza (art.2513 codice civile)

Lo statuto sociale della società è stato redatto in conformità alle nuove disposizioni del codice civile in vigore dal 1° gennaio 2004, contenute nei D.Lgs. n. 5 e n. 6 del 2003 e successive modificazioni ed integrazioni.

Trattandosi di cooperativa sociale che rispetta le norme di cui alla legge 8 novembre 1991, n. 381, per quanto disposto dall'art. 111-septies delle Norme di attuazione e transitorie del Codice Civile, la stessa è considerata cooperativa a mutualità prevalente, indipendentemente dai requisiti di cui al citato art. 2513 del codice civile. In ogni caso, in apposito prospetto della Nota Integrativa è stata documentata la condizione di prevalenza.

Fatti di rilievo

Non si segnalano, inoltre, fatti di rilievo verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio, intendendosi per tali, ai sensi dell'OIC 29, quei fatti la cui comunicazione sia ritenuta necessaria per consentire ai destinatari dell'informazione societaria di fare corrette valutazioni e prendere decisioni appropriate.

Morbegno, 30 Marzo 2023

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
Il presidente CIARROCCHI VITTORIO

Il sottoscritto Ciarrochi Vittorio, nato a Morbegno (SO) il 10/07/1967 dichiara, consapevole delle responsabilità penali previste ex art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art. 47 del medesimo decreto, che il presente documento è stato prodotto mediante scansione dell'originale analogico e che ha effettuato con esito positivo il raffronto tra lo stesso e il documento originale.” (artt. 22, comma 3, del d.lgs 82/2005 e 4 del d.p.c.m. 13 novembre 2014).

Ciarrochi Vittorio