Relazione sulla Gestione al bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024

Redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile

Esercizio dal 01/01/2024
al 31/12/2024

Sede in Via BEATO ANDREA 16, 23017 MORBEGNO SO
Capitale sociale euro 271.500
Cod. Fiscale 00615030145
Iscritta al Registro delle Imprese di SONDRIO **nr.** 00615030145
Nr. R.E.A.
Numero iscrizione Albo Cooperative A119592

Relazione sulla Gestione

Introduzione

Signori soci,

il bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione è la più chiara dimostrazione della situazione in cui si trova la Vostra società. Sulla base delle risultanze in esso contenute, possiamo esprimere parere favorevole per i risultati raggiunti nel corso dell'ultimo esercizio, chiuso al 31/12/2024, che hanno portato un Utile di euro 482.633.

La presente relazione riguarda l'analisi della gestione avuto riguardo ai dettami di cui all'art. 2428 del codice civile e ha la funzione di offrire una panoramica sulla situazione della società e sull'andamento della gestione dell'esercizio, il tutto con particolare riguardo ai costi, ai ricavi ed agli investimenti.

Si evidenzia che il bilancio chiuso al 31/12/2024 è stato redatto con riferimento alle norme del codice civile, nonché nel rispetto delle norme fiscali vigenti.

STRUTTURA DI GOVERNO E ASSETTO SOCIETARIO

La mission della società è la creazione di valore per tutti i soggetti direttamente coinvolti nelle attività sociali: azionisti/soci, clienti e dipendenti.
Tale obiettivo è perseguito attraverso l'offerta di beni/servizi e soluzioni che riteniamo essere in linea con le esigenze del mercato.

La struttura di governo societario è articolata su un modello organizzativo tradizionale e si compone dei seguenti organi:

- assemblea degli azionisti/soci, organo che rappresenta l'interesse della generalità della compagine sociale e che ha il compito di prendere le decisioni più rilevanti per la vita della società, nominando il consiglio di amministrazione, approvando il bilancio e modificando lo statuto;
- consiglio di amministrazione, che opera per il tramite degli amministratori delegati;
- collegio sindacale;

La base sociale della Cooperativa Sociale Il Sentiero è composta da 65 persone fisiche. Nel corso del 2024 i soci si sono riuniti in assemblea in due occasioni:

- nel mese di maggio, per l'approvazione del bilancio consuntivo, del bilancio sociale, e per la nomina del Collegio Sindacale giunto a scadenza di mandato;
- nel mese di novembre, per confrontarsi su modalità e iniziative per ampliare la base sociale e per aumentare gli spazi di partecipazione dei soci.

Le assemblee vedono sempre la presenza di un numero importante di soci.

Il primo anno di mandato del Consiglio di Amministrazione ha rappresentato un'importante occasione di crescita dei consiglieri e, in particolare, per quelli di prima nomina. Ciò ha rappresentato anche un'occasione per valorizzare il ruolo del Consiglio in rapporto allo Staff di Direzione, ovvero come luogo di analisi e di individuazione delle linee strategiche per la Cooperativa. Alcuni membri del Consiglio hanno avuto un ruolo attivo nel percorso di

riorganizzazione interna e, in particolare, nel processo di inquadramento e valorizzazione delle figure apicali dell'organizzazione.
Al Consiglio di Amministrazione fanno capo le funzioni e le responsabilità degli indirizzi strategici ed organizzativi e detiene, entro l'ambito dell'oggetto sociale, tutti i poteri che per legge o per statuto non siano espressamente riservati all'assemblea e ciò al fine di provvedere all'amministrazione ordinaria e straordinaria della società.

Il Collegio Sindacale è composto da 3 sindaci effettivi (più 2 supplenti) nominati dall'assemblea dei soci, durano in carica tre esercizi e sono rieleggibili. Nell'assemblea di maggio il Collegio è stato interamente confermato nei suoi componenti, a testimonianza della competenza dei suoi membri e della fiducia che i soci ripongono in essi.

E' proseguito per tutto il 2024 il percorso di consolidamento dell'organizzazione gestito dallo Staff di Direzione, in coordinamento con il Consiglio di Amministrazione. La scelta più importante riguarda la decisione di intraprendere un percorso consulenziale per arrivare a definire il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01. Modello che poi è arrivato a compimento all'inizio del 2025. Per realizzare questo obiettivo la Cooperativa si è avvalsa del supporto competente dell'Avv. Alberto Gandini di Sondrio. Un'attenzione particolare è stata dedicata al tema della salute e sicurezza aziendale, con una migliore e più puntuale definizione delle deleghe come da art. 16 del D. Lgs. 81/2008.

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

ANALISI DELLA SITUAZIONE DELLA SOCIETA', DELL'ANDAMENTO E DEL RISULTATO DELLA GESTIONE

Caratteristiche della società in generale

Descrizione contesto e risultati
Al soddisfacente risultato del bilancio di esercizio 2024 hanno contribuito una pluralità di fattori: alla base vi sono l'incremento delle entrate nei settori di attività più significativi (Ristorazione collettiva, Laboratorio di lavorazione del cartone e Settore agroalimentare), una lieve riduzione dell'incidenza di merci e materie prime (-2,34%) e una significativa diminuzione sia degli ammortamenti (-17,90%) che degli oneri finanziari (-33,55%) in grado di controbilanciare il significativo incremento dei costi per il personale (+12,69%), dovuto sia agli aumenti previsti dal nuovo CCNL sia agli adeguamenti retributivi di diverse posizioni in quasi tutti i settori di attività. Il valore della produzione è incrementato del +4,20%, avvicinandosi a 8,4 milioni di euro mentre i costi della produzione nel loro complesso hanno registrato un incremento del +5,48%. Ne consegue una riduzione dell'utile del 6,03%. Tuttavia, grazie al buon andamento del bilancio è stato infatti possibile anche quest'anno consentire alla Cooperativa di riconoscere il fondamentale apporto dato dai lavoratori, sia soci sia dipendenti, attraverso l'istituto del ristorno e il riconoscimento di un premio di produzione che hanno portato un risultato netto di € 482.633 già sopra menzionato.
Viene confermata anche per il 2024 la propensione a realizzare investimenti per lo sviluppo delle attività dell'impresa. Gli interventi più significativi hanno riguardato

l'ammodernamento degli impianti produttivi del laboratorio del cartone in Buglio in Monte (acquisto di un macchinario denominato doppio introduttore sulle linee delle piega incolla e potenziamento della linea per gli angolari), e, nel comparto agroalimentare, la realizzazione di un generatore di vapore di back-up per il laboratorio alimentare e l'acquisto di un nuovo cuocitore Roboqbo, in sostituzione del precedente, ormai giunto al termine della sua vita utile. L'ammodernamento degli impianti di Buglio, unitamente al nuovo generatore di vapore e al nuovo cuocitore, sono stati realizzati grazie al sostegno del Fondo per la capitalizzazione delle Cooperative Lombarde sullo sportello del 2024 e all'accensione di due finanziamenti sulla Nuova Sabatini. Nel settore agricolo è stato effettuato il completamento della prima fase del progetto "Il Sentiero nell'Isola" attraverso la messa a dimora di un nuovo mirtilleto con quasi 1.000 piante e l'allestimento finale dello spaccio agricolo. Seppur per importi di minore entità, anche gli altri settori d'impresa sono stati oggetto di investimenti, quale il completamento della ristrutturazione del negozio Orto e Sapori. Quest'ultimo e l'allestimento dello spaccio in Località Isola hanno beneficiato delle misure messe in atto dal PSR della Regione Lombardia 2014-2020.
Rispetto al controllo di gestione dell'intera attività della Cooperativa, quest'anno continua il monitoraggio mensile della liquidità tramite il Budget di Tesoreria con proiezione annuale; si è inoltre perfezionato lo strumento di previsione economica annuale integrandolo con due proiezioni infra-annuali, rispettivamente al 30 giugno e al 30 settembre. Il budget economico è strumento fondamentale sia per garantire un adeguato assetto organizzativo, amministrativo e contabile societario, sia per consentire agli amministratori di avere uno strumento di prevenzione di possibili scenari di crisi. Anche quest'anno è confermato un quadro positivo, con una situazione di liquidità a breve termine particolarmente soddisfacente e una buona capacità, anche in proiezione, di rientro dei finanziamenti a medio-lungo. Grazie a questa favorevole situazione nel corso dell'anno è stato possibile ridurre l'esposizione finanziaria attraverso un'ulteriore estinzione anticipata di un mutuo a tasso variabile per un importo superiore a 200.000€

Andamento dei settori di attività
Di seguito vengono riportate le informazioni principali relative ai diversi settori di attività.

a) Ristorazione collettiva
Anche se non sono stati acquisiti nuovi appalti o nuove attività, il fatturato di settore della ristorazione collettiva ha registrato un incremento superiore al 10% rispetto all'anno precedente. Significativo per il raggiungimento di questo risultato è stato l'adeguamento dei prezzi applicati agli enti appaltanti su diversi contratti in virtù sia della variazione dell'indice Istat che dell'incremento dei costi del personale a seguito del rinnovo del CCNL. La Mensa Sociale ha fatto registrare un ulteriore incremento del fatturato con un miglioramento, seppur contenuto, del risultato economico.
Si ricorda che la ristorazione collettiva è l'unico settore nel quale la Cooperativa ha un rapporto commerciale con l'ente pubblico, in particolare con le amministrazioni comunali per i servizi di refezione scolastica. Il 90% dei quasi 2,7 milioni del fatturato di settore, comprensivo della Mensa Sociale, è generato da enti pubblici. Sono comunque significative anche le entrate generate da privati cittadini che accedono alla mensa sociale, così come il fatturato generato da altre Cooperative Sociali, quali la Coop. AltraVia che gestisce la Piccola Opera di Traona, e quello originato da imprese, tra le quali spicca la gestione della mensa aziendale della Siderval SpA di Talamona.
Con 78 unità di personale la ristorazione collettiva si conferma il settore della Cooperativa con il maggior numero di occupati e quasi il 90% è composto da personale femminile.

b) Laboratorio di lavorazione del cartone ondulato
Anche nel 2024 il laboratorio del cartone ondulato si è confermato quale attività prevalente della Cooperativa Il Sentiero. Il laboratorio del cartone è un'attività di sub-fornitura svolta per Ghelfi Ondulati SpA, impresa leader negli imballaggi in cartone.
Con l'entrata in funzione a pieno regime della nuova piega-incolla il Laboratorio ha avviato anche collaborazioni con altri scatolifici del territorio lombardo.
La lavorazione più importante rimane quella dell'angolare "esacrush" che viene prodotto su 4 linee, nel periodo estivo operative non-stop nell'arco delle 24 ore. Nel 2024 sono stati prodotti circa 420 milioni di pezzi di questa tipologia.
L'attività ha sostanzialmente confermato i numeri dell'esercizio precedente con il fatturato in leggero aumento (+4%).
Nel 2024 il Laboratorio ha portato a termine i lavori di adeguamento alle norme previste ottenendo la Certificazione Prevenzione Incendi relativa a tutti i reparti produttivi.
Il numero delle persone occupate è stabile a 52 unità di cui oltre il 60% sono soggetti svantaggiati o comunque in situazione di particolare fragilità.

c) Settore commerciale
Nel settore commerciale annoveriamo il negozio di ortofrutta Orto & Sapori e la Gelateria La Grotta ubicati nel centro di Morbegno. I lavoratori stabilmente occupati in questo settore sono quattro, ma nel periodo estivo lo staff della gelateria si amplia con l'assunzione di lavoratori stagionali.
Il fatturato di settore registra nel suo complesso una riduzione del 6,5% rispetto all'esercizio precedente quale sommatoria tra un soddisfacente incremento delle vendite del negozio (+12%) e, sull'altro fronte, la contrazione dei ricavi della gelateria a causa della stagione meteorologica particolarmente sfavorevole (-15%). Vista la forte discontinuità nel risultato della gelateria e i notevoli sforzi organizzativi che la stessa richiede a livello direzionale, la Cooperativa ha valutato di cedere il ramo d'azienda, anche in considerazione del fatto che lo stesso né si inserisce in una filiera, come potrebbe essere il negozio per l'agroalimentare, né consente di effettuare un numero significativo di inserimenti lavorativi e pertanto di dare compimento alla mission primaria della Cooperativa. Tornando al negozio di ortofrutta, pur registrando anch'esso un incremento di fatturato per il secondo anno consecutivo, lo stesso è ancora in zona negativa e necessita di più tempo per poter studiare e attuare i necessari provvedimenti per arrivare a un volume di vendita tale da consentire perlomeno di ottenere un pareggio di bilancio.

d) Settore agroalimentare
Il settore racchiude in sé tre macroaree di attività:
- la coltivazione agricola, costituita prevalentemente da colture frutticole biologiche di piccoli frutti, kiwi, mele, ciliegie e amarene. Da due anni a questa parte è stata potenziata anche la coltivazione di verdure e ortaggi destinati alla vendita al dettaglio nel negozio di ortofrutta e nello spaccio agricolo in località Isola, destinati inoltre alle mense gestite dalla Cooperative e alla vendita a negozianti e rivenditori. La superficie agricola coltivata è di oltre 4 ettari ed è suddivisa in più appezzamenti su livelli altimetrici diversi, dal fondovalle ai 600 mt, e in estensione est-ovest, dal Comune di Buglio in Monte a quello di Delebio. Sul nuovo terreno in Loc. Isola, avente un'estensione totale di oltre 4 ettari, è stata ampliata la coltivazione sia di piccoli frutti (nuovo mirtilleto) che di ortaggi, in tunnel e in pieno campo, oltre ad avere destinato una superficie di circa 4000 mq a piante da frutto (mele di 3 varietà, ciliegie e amarene). Nel 2024, lo spaccio agricolo di vendita diretta dei prodotti del campo, ha fatto registrare una crescita delle vendite di quasi il 50% rispetto all'anno precedente.

- l'apicoltura biologica, sostanzialmente stabile in termini di numero di alveari gestiti, che presenta diverse decine di postazioni ubicate in diverse località della bassa Valle; a causa di stagioni meteorologiche particolarmente sfavorevoli, gli ultimi due anni hanno registrato un drastico calo di produzione (dai 50 q.li del 2022, ai 20 q.li del 2023 ai 13 q.li del 2024), oltre a non consentire di ottenere tutte le varietà di miele normalmente prodotte.
- l'attività del laboratorio di trasformazione alimentare è sostenuta primariamente dall'ormai consolidata partnership con la Latteria Sociale Cooperativa di Chiuro, è integrata dall'attività di lavorazione conto terzi a favore di oltre 200 aziende agricole (la maggior parte di piccole o medie dimensioni) e dalla produzione di confetture a marchio Il Sentiero che nel 2023 sono state oggetto di un progetto di rilancio commerciale che, nel corso del 2024, ha iniziato a dare i suoi primi risultati (+14% di vendite rispetto all'anno precedente).

Sempre rispetto all'anno precedente, nel suo complesso il settore agroalimentare ha registrato un lieve incremento di fatturato (circa il 2%) ottenendo tuttavia un incremento ben più significativo della marginalità (16% contro il 13% del 2023). Analizzando in dettaglio le vendite, possiamo dire che si mantiene costante la percentuale di fatturato ottenuta grazie alla collaborazione con Latteria di Chiuro (circa 72% dell'intero fatturato), all'interno della quale cresce la quota dei prodotti destinati alla GDO (+12%); nel contempo, oltre alla già menzionata crescita delle vendite dei prodotti a marchio Il Sentiero, cresce anche la parte di fatturato ottenuta grazie alle lavorazioni per conto di terzi (+3%).

Il settore agroalimentare occupa stabilmente 17 lavoratori. Nel periodo estivo vengono effettuate assunzioni di personale stagionale nella raccolta di piccoli frutti offrendo così una significativa un'opportunità di lavoro a soggetti fragili e a giovani studenti.

Lavoratori

Al 31 dicembre 2024 il numero degli occupati della Cooperativa Il Sentiero conta 163 unità di personale, di cui 54 sono soggetti svantaggiati certificati ai sensi dell'art. 4 della L. 381/91, mentre altri lavoratori sono in una condizione di fragilità che richiede un supporto significativo da parte della Cooperativa.

Il Sentiero vive grazie all'impegno quotidiano dei soci-lavoratori e dei dipendenti. L'attenzione verso le persone avviene anche attraverso l'attività formativa e l'aggiornamento che sono parte integrante dell'organizzazione della Cooperativa.

Permane e, purtroppo, in andamento crescente è la difficoltà nel reperimento di nuovo personale, soprattutto quando si è in cerca di operatori qualificati.

L'attività finalizzata alla sicurezza sul lavoro è stata ulteriormente implementata con il coordinamento del RSPP.

Per quanto riguarda i lavoratori svantaggiati permane il costante presidio dei progetti individualizzati attraverso la figura del Responsabile Sociale. A tale riguardo il Consiglio di Amministrazione ha dato il via a un progetto di potenziamento della funzione sociale al fine di gestire al meglio i progetti di inserimento dei lavoratori svantaggiati già presenti, ma anche per dare risposte alle nuove richieste che provengono costantemente dal territorio. Sul piano operativo non si è scelto di assumere nuove figure in ambito sociale e/o educativo, ma di intraprendere un percorso di collaborazione con la Cooperativa Sociale Grandangolo che poi si è concretizzato nel febbraio 2025.

Situazione economica, patrimoniale e finanziaria

Gli indicatori di risultato consentono di comprendere la situazione, l'andamento ed il risultato di gestione della società in epigrafe.
Gli indicatori di risultato presi in esame sono:

- indicatori finanziari;
- indicatori non finanziari.

Questi sono misure quantitative che riflettono i fattori critici di successo della società e misurano i progressi relativi ad uno o più obiettivi.

Indicatori finanziari

Con il termine "indicatori finanziari" si intendono gli **indicatori estrapolabili dalla contabilità** ossia qualsiasi aggregato di informazioni sintetiche significative rappresentabile attraverso: un margine, un indice, un quoziente, estrapolabile dalla contabilità e utile a rappresentare le condizioni di equilibrio patrimoniale, finanziario, monetario ed economico dell'impresa.
Vengono di seguito fornite informazioni sull'analisi della redditività e sull'analisi patrimoniale-finanziaria.

Analisi patrimoniale-finanziaria

Alla luce delle considerazioni che abbiamo esposto per verificare la capacità della società di far fronte ai propri impegni, è necessario esaminare la solidità e solvibilità finanziaria della stessa. A tal fine, è opportuno rileggere lo Stato Patrimoniale civilistico secondo una logica di tipo "finanziaria". Di seguito viene riportato lo schema di Stato Patrimoniale riclassificato secondo criteri finanziari:

	31/12/2024	31/12/2023	VAR %
ATTIVO FISSO	**5.702.028**	**5.316.408**	7,25%
Immobilizzazioni immateriali	37.356	3.453	981,84%
immobilizzazioni materiali	5.589.637	5.242.020	6,63%
immobilizzazioni finanziarie	75.035	70.935	5,78%
ATTTIVO CIRCOLANTE	**3.792.249**	**4.646.309**	-18,38%
magazzino	443.981	602.984	-26,37%
liquidità differite	2.612.360	3.160.164	-17,33%
liquidità immediate	735.908	883.161	-16,67%
CAPITALE INVESTITO	**9.494.277**	**9.962.717**	-4,70%
MEZZI PROPRI	**4.966.414**	**4.485.041**	10,73%
capitale sociale	271.500	257.350	5,50%
riserve	4.694.914	4.227.691	11,05%
PASSIVITA' CONSOLIDATE	**2.640.835**	**3.197.804**	-17,42%

finanziarie	1.709.486	2.280.393	-25,04%
non finanziarie	931.349	917.411	1,52%
PASSIVITA' CORRENTI	**1.887.028**	**2.279.872**	-17,23%
finanziarie	505.223	657.742	-23,19%
non finanziarie	1.381.805	1.622.130	-14,82%
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	**9.494.277**	**9.962.717**	-4,70%

Analisi della redditività

Qui di seguito viene proposto il Conto Economico riclassificato secondo l'impostazione finanziaria

	31/12/2024	31/12/2023	VAR %
Ricavi delle vendite	8.176.843	7.853.063	4,12%
Altri ricavi	215.335	200.492	7,40%
Produzione interna	0	0	
A. VALORE DELLA PRODUZIONE	**8.392.178**	**8.053.555**	**4,20%**
Consumo materie prime sussidiarie e di consumo	2.618.932	2.630.037	-0,42%
Altri costi operativi esterni	1.137.671	1.036.261	9,79%
B. COSTI ESTERNI	**3.756.603**	**3.666.298**	**2,46%**
C. VALORE AGGIUNTO (A-B)	**4.635.575**	**4.387.257**	**5,66%**
D. costi del personale	3.673.680	3.259.892	12,69%
E. MARGINE OPERATIVO LORDO (C-D)	**961.895**	**1.127.365**	**-14,68%**
F. ammortamenti e svalutazioni			
Ammortamenti	436.702	518.067	-15,71%
Accantonamenti e svalutazioni	0	13.854	100,00%
G. RISULTATO OPERATIVO (E-F)	**525.193**	**595.444**	**-11,80%**
H. RISULTATO DELL'AREA EXTRA CARATTERISTICA	**27.451**	**23.318**	**17,72%**
Proventi extra caratteristici	27.451	23.318	17,72%
Oneri extra caratteristici	0	0	0,00%

I. RISULTATO ORDINARIA DELLA GESTIONE PRODUTTIVA (G+H+I)	**552.644**	**618.762**	**-10,69%**
N. FINANZIAMENTO DELLA PRODUZIONE			
Oneri finanziari	69.590	104.732	-33,55%
RISULTATO LORDO (I-N)	**483.054**	**514.030**	**-6,03%**
Imposte sul reddito	421	421	0,00%
RISULTATO NETTO	**482.633**	**513.609**	**-6,03%**

Indici economici

Nella tabella che segue si riepilogano alcuni dei principali indici economici utilizzati per misurare le prestazioni economiche:

Indici reddituali

Nella tabella che segue si riepilogano gli indicatori desumibili dalla contabilità generale che sono in grado di arricchire l'informativa già contenuta nei prospetti di bilancio.
L'analisi dello sviluppo di tali indicatori evidenzia il trend dei principali veicoli di produzione del reddito della società.

Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
Fatturato	8.176.843	7.853.063
Valore della produzione	8.392.178	8.053.555
Risultato prima delle imposte	483.054	514.030

Di seguito vengono riportati i seguenti margini intermedi di reddito.

Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
Margine operativo lordo (MOL)	961.895	1.127.365
Risultato operativo	525.193	595.444
EBIT normalizzato	552.644	618.762
EBIT integrale	552.644	618.762

Indici economici

Nella tabella che segue si riepilogano alcuni dei principali indici economici utilizzati per misurare le prestazioni economiche:

Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
ROE netto - (Return on Equity)	9,72	11,45
ROI - (Return on Investment)	5,53	5,98
ROS - (Return on Sales)	6,42	7,58

Indici finanziari

Laddove la società risulti capitalizzata adeguatamente e dimostri di essere in grado di mantenere un equilibrio finanziario nel medio-lungo termine, non è necessario fornire ulteriori indicazioni in merito alla situazione finanziaria della società.

Per verificare la capacità della società di far fronte ai propri impegni, è necessario esaminare a solidità finanziaria della stessa.

Indici di solidità

L'analisi di solidità patrimoniale ha lo scopo di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.
Tale capacità dipende da:

- modalità di finanziamento degli impieghi a medio-lungo termine;
- composizione delle fonti di finanziamento.

Con riferimento al primo aspetto, considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato "logicamente" al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	-735.614	-831.367
Quoziente primario di struttura	0,87	0,84
Margine secondario di struttura	-1.905.221	-2.366.437
Quoziente secondario di struttura	1,33	1,45

Con riferimento al secondo aspetto, vale a dire la composizione delle fonti di finanziamento, gli indicatori utili sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
Quoziente di indeb. complessivo	0,91	1,22
Quoziente di indeb. finanziario	0,45	0,66

Indici di solvibilità (o liquidità)

Scopo dell'analisi di liquidità è quello di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel breve, cioè di fronteggiare le uscite attese nel breve termine

(passività correnti) con la liquidità esistente (liquidità immediate) e le entrate attese per il breve periodo (liquidità differite).
Considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato “logicamente” al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
Margine di tesoreria	1.461.240	1.763.453
Quoziente di tesoreria	1,77	1,77

RICERCA E SVILUPPO

Nell’esercizio non sono stati sostenuti costi per attività di ricerca e sviluppo.

RAPPORTI CON IMPRESE DEL GRUPPO

La società non detiene partecipazioni in società controllate, collegate; inoltre non appartiene ad alcun gruppo societario.

Attività di direzione e coordinamento

La società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di un’altra società.

NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTE ANCHE INDIRETTAMENTE E ACQUISTATE E/O ALIENATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO
Artt. 2435-bis co. 7 e 2428, nn. 3, 4 codice civile

Non esistono azioni proprie o azioni o quote di società controllanti possedute dalla società, anche per tramite di altra società fiduciaria o di interposta persona.
Infine, non esistono azioni proprie o azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate dalla società nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o interposta persona.

INFORMAZIONI SPECIFICHE PER LE SOCIETÀ COOPERATIVE

In ottemperanza agli obblighi di cui all’articolo 2545 del codice civile, che assorbono la disposizione dell’art. 2 della Legge 31 gennaio 1992 n. 59, nella parte introduttiva della presente Relazione sono stati esposti i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento degli scopi mutualistici, in conformità con il carattere cooperativo della società.

Nella procedura di ammissione e recesso dei soci si sono osservate le norme previste dalla legge e dallo statuto sociale. In particolare, si sono adottati criteri non discriminatori coerenti con lo scopo mutualistico e con l'attività economica svolta.
Si è quindi tenuto conto della potenzialità della cooperativa, delle caratteristiche dell'aspirante socio e di tutti gli altri requisiti soggettivi ed oggettivi richiesti dallo statuto e comunque atti a valutare la effettiva capacità dell'aspirante socio di concorrere al raggiungimento degli scopi sociali.

Il capitale sociale ha subito un incremento di euro 2.025 afferente all'ingresso di sei soci, e per euro 27.275 dovuto alla destinazione del ristorno al netto della ritenuta del 12,50%.

Il capitale sociale ha subito un decremento di euro 15.150 afferente al recesso di tre soci.

Nel corso dell'esercizio pertanto, il capitale sociale passa da euro 257.350 ad euro 271.500.

Criteri per la definizione della prevalenza (art. 2513 codice civile)

Lo statuto sociale della società è stato redatto in conformità alle nuove disposizioni del codice civile in vigore dal 1° gennaio 2004, contenute nei D.Lgs. n. 5 e n. 6 del 2003 e successive modificazioni ed integrazioni.
Trattandosi di cooperativa sociale che rispetta le norme di cui alla legge 8 novembre 1991, n. 381, per quanto disposto dall'art. 111-septies delle Norme di attuazione e transitorie del Codice Civile, la stessa è considerata cooperativa a mutualità prevalente, indipendentemente dai requisiti di cui al citato art. 2513 del codice civile. In ogni caso, in apposito prospetto della Nota Integrativa è stata documentata la condizione di prevalenza.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per quanto riguarda il futuro della nostra azienda, nel breve periodo si prevede un andamento in linea con l'esercizio 2024, poiché i dati di bilancio dei primi mesi confermano le performance dei diversi settori in linea con l'anno precedente.
Una variazione significativa si andrà a verificare a partire dal mese di maggio a causa della cessione del ramo di azienda relativo alla gelateria che, se da una parte consentirà alla Cooperativa di ottenere un significativo introito, dall'altra farà mancare la quota di fatturato ottenuta dall'esercizio di questa attività.
L'esercizio 2025 vedrà inoltre concludersi la fase di rinnovo del CCNL delle Cooperative sociali iniziato nel 2024. L'adeguamento contrattuale che ne consegue è già stato considerato nei budget previsionali dei diversi settori di attività. Il rinnovo prevede un adeguamento significativo della parte economica, ma anche il conseguente adeguamento di altri istituti. Si sottolinea nuovamente che per la Cooperativa il nuovo CCNL più che essere fonte di preoccupazione, nonostante porti a un significativo incremento dei costi del personale, è primariamente una valorizzazione della principale risorsa aziendale, ossia le risorse umane, poiché il futuro dell'impresa passa principalmente attraverso la valorizzazione delle persone, siano essi soci-lavoratori o dipendenti.
Nel medio periodo la Cooperativa andrà a consolidare i diversi settori di attività, portando a compimento diversi progetti di investimento, tra i quali spiccano:

- il progetto di ammodernamento nel settore agroalimentare a seguito della prospettiva di Latteria di Chiuro di incrementare il fatturato destinato a prodotti a marchio, ossia destinati alla GDO, del 50% nei prossimi due anni; un progetto che per la Cooperativa significa ampliare la capacità produttiva attraverso l'acquisto di nuovi impianti, automatizzare i processi produttivi della linea industriale, ossia quella dedicata alle confetture e ai preparati destinati alla Latteria di Chiuro e ampliare l'area complessiva occupata dal laboratorio di trasformazione alimentare da realizzarsi eventualmente anche attraverso l'acquisizione di un nuovo capannone industriale;
- il consolidamento e la modernizzazione del laboratorio del cartone attraverso l'implementazione di nuovi accessori sulle linee esistenti atte a consentire alla Cooperativa la realizzazione di nuovi manufatti richiesti dal mercato;
- il mantenimento della posizione della Cooperativa come soggetto di riferimento nella ristorazione scolastica sul territorio della bassa valle; l'obiettivo è quello di mantenere le proprie quote di mercato a seguito del rinnovo di diversi bandi previsto nel corso del 2025;
- l'attento monitoraggio del settore dell'agricoltura e l'eventuale dismissione di alcuni terreni che, per loro dislocazione, sono causa di inefficienze e difficoltà organizzative, per i quali si valuterà di cercare aziende agricole interessate alla loro acquisizione o a un loro subentro.

La Cooperativa continuerà a utilizzare gli strumenti implementati negli scorsi anni nel controllo di gestione dei diversi centri di costo, ossia dei diversi settori di attività, che da quando sono stati introdotti hanno portato a soddisfacenti risultati nel miglioramento del monitoraggio settoriale e aziendale nel suo complesso.

RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Per quanto riguarda la destinazione dell'utile di esercizio, Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31/12/2024 e la proposta indicata in Nota integrativa.

MORBEGNO, 28/03/2025

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
Il presidente CIARROCCHI VITTORIO

Il sottoscritto Ciarrocchi Vittorio, nato a Morbegno (SO) il 10/07/1967 dichiara, consapevole delle responsabilità penali previste ex art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art. 47 del medesimo decreto, che il presente documento è stato prodotto mediante scansione dell'originale analogico e che ha effettuato con esito positivo il raffronto tra lo stesso e il documento originale." (artt. 22, comma 3, del d..lgs 82/2005 e 4 del d.p.c.m. 13 novembre 2014).

Ciarrocchi Vittorio